



**Protestantse
Kerk**

Protestantse gemeente te Rozenburg

College van Diakenen

Jaarrekening 2024



Protestantse gemeente te Rozenburg

College van Diakenen

Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

1	Algemene gegevens	2
2	Verslag van het college van diakenen	4
3	Jaarrekening	6
3.1	Balans per 31 december 2024	6
3.2	Staat van baten en lasten over 2024	8
3.3	Kasstroomoverzicht over 2024	9
3.4	Grondslagen	10
3.5	Toelichting op de balans	12
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	18
4	Kengetallen	21



1 Algemene gegevens

Organisatie

Aantal wijkgemeenten	1
Aantal begraafplaatsen	0
Aantal annexe stichtingen	0

Pastoraat resp. diaconaal pastoraat

Predikanten - bezetting in aantallen

Aantal predikanten voor gewone werkzaamheden	1
Aantal predikanten met een bijzondere opdracht	1
Totaal aantal predikanten	2

Predikanten - bezetting in FTE

Bezetting predikanten fulltime in FTE	1
Bezetting predikanten parttime in FTE	0,20
Totaal bezetting predikanten in FTE	1,20
Waarvan vacatures in FTE	0,00
Waarvan predikanten met opslag tijdelijke dienst in FTE	0,00
Waarvan predikanten met proponentenkorting in FTE	0,00

Kerkelijk werkers

Aantal kerkelijk werkers	0
Bezetting kerkelijk werkers in FTE	0,00
Waarvan vacatures in FTE	0,00

Personeel

Overige betaalde medewerkers

Aantal overige betaalde medewerkers	0
Bezetting overige betaalde medewerkers in FTE	0,00

Ouderlingen

(Bij gemeenten met wijkgemeenten: in algemene kerkenraad)

Aantal ouderlingen (niet tevens kerkrentmeester)	8
Waarvan vacatures	1



College van kerkrentmeesters

Ouderlingen-kerkrentmeester

Aantal ouderlingen-kerkrentmeester 5

Waarvan vacatures 0

Kerkrentmeesters

Aantal kerkrentmeesters 5

Waarvan vacatures 0

College van diakenen

Diakenen

Aantal diakenen 6

Waarvan vacatures 0

Diaconale rentmeesters

Aantal diaconale rentmeesters 0

Waarvan vacatures 0

Leden

Aantal belijdende leden 421

Aantal doopleden 495

Totaal aantal leden 916

Pastorale eenheden

Aantal pastorale eenheden 679

ANBI-pagina

www.pknrozenburg.nl/anbi_diaconie



2 Verslag van het college van diakenen

Toelichting operationeel resultaat.

Het operationeel resultaat is uitgekomen op een positief resultaat van € 293.

Deposito's lange termijn

Eén spaarcontract (lopend bij de SKG) voor respectievelijk een bedrag van € 4.500 kwam 2024 te vervallen.

Er zijn twee nieuwe spaar contracten aan gegaan één van €15.000 met een looptijd van 10 jaar met een rente percentage van 3,15% en één van € 5.000 met een looptijd van 5 jaar met een rente percentage van 2,8%

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Vanuit het boekjaar 2024 dienen nog viertal collecten betaald. Namelijk € 885 ten behoeve van de Voedselbank, € 211 ten behoeve het JOB en € 628 ten behoeve van Kinderen in de knel. Ook dienen er nog bijdragen kerstpakketten uitgekeerd te worden ad € 1.798. En dat geldt ook voor de energiecompensatie van € 1.360. En dit laatste kan ook zeker aan de orde komen in 2025 als mensen met de afrekening energie lasten geconfronteerd worden. Verder is de nota voor het 2e half jaar voor het Quotum € 742 laat binnen gekomen en een bedrag van € 15.00 van het ouderenkerstfeest.

Opbrengsten en Baten

Rente opbrengsten

De rente opbrengsten over het boekjaar 2024 geven een lichte stijging aan van € 176.00 ten opzichte van het boekjaar 2023 (2024 € 822 / 2023 € 646)

Opbrengsten levend geld

De diaconale opbrengsten in kerkdiensten laten helaas een hele lichte daling zien van € 60.00 (2024: € 7.117 / 2023 € 7.177).

De "overige opbrengsten levend geld" laten een totaal zien van € 4.513 terwijl dat in het boekjaar 2023 € 8.519 was. Het gaat hier om de bijdragen die van bedrijven zijn ontvangen met betrekking tot de dekking van kosten van kerstpakketten

De collecten ter doorzending laten een daling zien ten opzichte van 2023. Namelijk voor een bedrag van € 1.256. (2024 € 7,704 / 2023 € 8960) Alle diaconale collecten lieten een teruggang zien van gemiddeld € 200.

Uitgaven en kosten

Dit onderdeel laat een werkelijk beeld zien van de uitgegeven gelden in het boekjaar 2024. Ten opzichte van het boekjaar 2023 zijn de kosten min of meer gelijk gebleven



Toelichting financiële positie.

Het totale bedrag aan algemene reserve van de diaconie bedraagt per 31 december 2024 € 71.119. Hierin is het positieve resultaat over het boekjaar 2024 ad € 293 in verwerkt.

Het college van diakenen

De penningmeester.



3 Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2024

Activa

Vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
Financiële vaste activa		
Verstrekte hypotheek en leningen	7.433	8.300
Deposito's lange termijn	50.500	35.000
	57.933	43.300
Totaal vaste activa	57.933	43.300

Vlottende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Effecten en beleggingsfondsen		
Aandelen en aandelenfondsen	0	0
Geldmiddelen		
Bankrekeningen	18.953	31.531
Kruisposten	15	-
	18.968	31.531
Totaal vlottende activa	18.968	31.531
Totaal activa	76.901	74.831



Passiva

Eigen vermogen

	31-12-2024	31-12-2023
Algemene reserve		
Algemene reserve	71.119	70.827
	71.119	70.827
Totaal eigen vermogen	71.119	70.827

Vreemd vermogen

Vreemd vermogen korte termijn

	31-12-2024	31-12-2023
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Overige schulden en overlopende passiva	5.782	4.004
	5.782	4.004
Totaal vreemd vermogen korte termijn	5.782	4.004
Totaal vreemd vermogen	5.782	4.004
Totaal passiva	76.901	74.831



3.2 Staat van baten en lasten over 2024

	Begroting 2024	Rekening 2024	Rekening 2023
Opbrengsten en Baten			
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen	300	822	646
Opbrengsten levend geld	9.560	12.465	12.978
Door te zenden collecten en giften	7.200	7.704	8.960
Totaal baten A	17.060	20.991	22.584
Uitgaven en Kosten			
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten	40	-	255
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen	1.170	1.529	1.407
Kosten beheer, administratie en archief	1.400	1.395	1.429
Rentelasten/bankkosten	450	560	491
Diaconaal werk plaatselijk	4.300	3.530	5.659
Diaconaal werk regionaal/landelijk	2.000	2.788	2.100
Diaconaal werk wereldwijd	2.500	3.185	2.888
Afdrachten door te zenden collecten en giften	7.500	7.704	8.960
Totaal lasten A	19.360	20.692	23.189
Operationeel resultaat (A)	-2.300	300	-605
Incidentele baten en lasten			
Incidentele baten	-	-	-
Incidentele lasten	-	-7	-
Incidentele baten en lasten (B)	-	-7	-
Resultaat verslagjaar (A+B)	-2.300	293	-605
Mutaties bestemmingsreserves/-fondsen			
Onttrekkingen bestemmingsreserves	-	-	-
Onttrekkingen bestemmingsfondsen	-	-	-
Toevoegingen bestemmingsreserves	-	-	-
Toevoegingen bestemmingsfondsen	-	-	-
Totaal mutaties bestemmingsreserves/-fondsen (C)	-	-	-
Resultaat naar Algemene reserve (D)	-2.300	293	-605



3.3 Kasstroomoverzicht over 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten - lasten	300	-605
Veranderingen in het werkkapitaal: Kortlopende schulden en overlopende passiva	1.778	311
	1.778	311
Kasstroom uit primaire activiteiten	2.077	-294
Incidentele baten en lasten:		
Incidentele baten	-	-
Incidentele lasten	-7	-
	-7	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.070	-294
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutaties in financiële vaste activa	-14.633	9.866
Mutaties in effecten en beleggingsfondsen	0	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-14.633	9.866
Mutatie geldmiddelen	-12.563	9.572
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari	31.531	21.959
Mutatie geldmiddelen	-12.563	9.572
Stand per 31 december	18.968	31.531

3.4 Grondslagen

Grondslagen

1. Algemeen

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn begroting en jaarverslaggeving PKN zoals deze is voorgeschreven door het GCB, het Generale College voor de Behandeling van Beheerszaken.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De Richtlijn begroting en jaarverslaggeving geeft aan dat waardering van vaste activa moet plaatsvinden op basis van de actuele waarde, dat is de WOZ-waarde. De overstap van historische waarde op actuele waarde is een stelselwijziging. Een eventuele stelselwijziging en de gevolgen daarvan worden toegelicht in het bestuursverslag.

2. Grondslagen van waardering activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs of tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Mutaties in actuele waarde

Voor winsten en verliezen die ontstaan door een wijziging in de actuele waarde worden Herwaarderingsreserves gevormd. Eventuele verschillen tussen herwaarderingsreserves van activa enerzijds en toevoegingen en/of onttrekkingen aan herwaarderingsreserves anderzijds worden zichtbaar in de staat van baten en lasten onderdeel B.

Financiële vaste activa

De verstrekte leningen worden gewaardeerd op nominale waarde. Voor zover er sprake is van een oninbaar deel van een lening, wordt de voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht op de lening. Deposito's met een resterende looptijd langer dan een jaar worden eveneens opgenomen onder de Financiële vaste activa.

De liquide middelen bestaan uit kasgeld, banktegoeden en direct opeisbare deposito's en deposito's met een resterende looptijd korter dan één jaar. De deposito's met een resterende looptijd langer dan een jaar worden opgenomen onder de Financiële vaste activa.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de rubrieken Algemene reserve en Bestemmingsreserves en -fondsen. Het resultaat D wordt gemuteerd op de Algemene reserve. Mutaties in Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen worden verwerkt via onderdeel C van de staat van baten en lasten. Er vinden geen boekingen rechtstreeks ten laste van het Eigen vermogen plaats, met uitzondering van het ongerealiseerde koersresultaat en herwaarderingsresultaat van de nog aanwezige activa. Die mutaties worden wel rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.



Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd langer dan een jaar. De schulden worden gewaardeerd op nominale waarde.

3. Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben.

Indeling staat van baten en lasten

In onderdeel A van de staat van baten en lasten zijn de operationele baten en lasten weergegeven.

In onderdeel B van de staat van baten en lasten zijn de incidentele en overige baten en lasten weergegeven. Baten uit erfenissen en legaten worden verantwoord onder onderdeel B.

Het totaal van onderdeel A plus B geeft het totale resultaat van het verslagjaar aan.

Vanuit het resultaat A plus B worden in het kader van de resultaatbestemming bedragen aan Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen toegevoegd of onttrokken. In onderdeel C worden deze mutaties in Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen zichtbaar.

Het resterende resultaat D geeft de mutatie op de Algemene reserve (inclusief wijkreserves) aan.



3.5 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
Verstrekte hypotheken en leningen		
PDKN 6161602032	0	0
PDKN 6161602318	0	0
PDKN 6161607085	3.000	3.250
PDKN 6161602296	834	1.250
PDKN 6161604698	0	0
PDKN 6161609568	3.600	3.800
Lening gemeentelid	0	0
	<u>7.433</u>	<u>8.300</u>
	2024	2023
<i>PDKN 6161602032</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>PDKN 6161602318</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>PDKN 6161607085</i>		
Stand per 1 januari	3.250	3.500
Mutaties	<u>-250</u>	<u>-250</u>
Stand per 31 december	3.000	3.250
<i>PDKN 6161602296</i>		
Stand per 1 januari	1.250	1.666
Mutaties	<u>-417</u>	<u>-416</u>
Stand per 31 december	834	1.250



	2024	2023
<i>PDKN 6161604698</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Stand per 31 december	0	0

<i>PDKN 6161609568</i>		
Stand per 1 januari	3.800	4.000
Mutaties	-200	-200
Stand per 31 december	3.600	3.800

<i>Lening gemeentelid</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Stand per 31 december	0	0

	31-12-2024	31-12-2023
Deposito's lange termijn		
SKG 015 3,40% 0113 -0123	0	0
SKG 019 1,30% 0716 -0724	0	4.500
SKG 020 1,00% 0716 -0724	0	0
SKG 022 0,70% 0118 -0122	0	0
SKG 023 0,50% 0719 -0725	4.500	4.500
SKG 024 0,50% 0719 -0725	4.500	4.500
SKG 025 0.65% 0120-0130	5.000	5.000
SKG 028 0.40% 60.77120.028	5.000	5.000
SKG 026 0.45% 60.77120.026	3.000	3.000
SKG 027 0.35% 60.77120.027	4.000	4.000
SKG 029 0.45% 6077120.029	4.500	4.500
SKG 030 3,15% 60.77120.030	15.000	-
SKG 031 2,80 % 60.77120.031	5.000	-
	50.500	35.000

	2024	2023
<i>SKG 015 3,40% 0113 -0123</i>		
Stand per 1 januari	0	9.000
Mutaties	-	-9.000
Stand per 31 december	0	0



	2024	2023
<i>SKG 019 1,30% 0716 -0724</i>		
Stand per 1 januari	4.500	4.500
Mutaties	-4.500	-
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>4.500</u>
 <i>SKG 020 1,00% 0716 -0724</i>		
Stand per 1 januari	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>SKG 022 0,70% 0118 -0122</i>		
Stand per 1 januari	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>SKG 023 0,50% 0719 -0725</i>		
Stand per 1 januari	<u>4.500</u>	<u>4.500</u>
Stand per 31 december	<u>4.500</u>	<u>4.500</u>
 <i>SKG 024 0,50% 0719 -0725</i>		
Stand per 1 januari	<u>4.500</u>	<u>4.500</u>
Stand per 31 december	<u>4.500</u>	<u>4.500</u>
 <i>SKG 025 0.65% 0120-0130</i>		
Stand per 1 januari	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
 <i>SKG 028 0.40% 60.77120.028</i>		
Stand per 1 januari	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
 <i>SKG 026 0.45% 60.77120.026</i>		
Stand per 1 januari	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
Stand per 31 december	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
 <i>SKG 027 0.35% 60.77120.027</i>		
Stand per 1 januari	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>
Stand per 31 december	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>



	2024	2023
<i>SKG 029 0.45% 6077120.029</i>		
Stand per 1 januari	4.500	4.500
Stand per 31 december	4.500	4.500

<i>SKG 030 3,15% 60.77120.030</i>		
Mutaties	15.000	-
Stand per 31 december	15.000	-

<i>SKG 031 2,80 % 60.77120.031</i>		
Mutaties	5.000	-
Stand per 31 december	5.000	-

Beleggingen

	Aankoop waarde	Beurswaarde 31-12-2024	31-12-2024	31-12-2023
Aandelen en aandelenfondsen				
Oikokrediet	1.988	0	0	0
	1.988	0	0	0

	2024	2023
<i>Oikokrediet</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Mutaties	0	-
Stand per 31 december	0	0



Geldmiddelen

	31-12-2024	31-12-2023
Bankrekeningen		
Rabobank PG Rozenburg 50.197	7.177	797
SKG RC 38.978	1.012	1.159
SKG Spaarrekening 20.331	10.765	29.575
	18.953	31.531
Kruisposten		
Kruisposten	15	-
	15	-

Passiva

Eigen vermogen

Eigen vermogen

	2024	2023
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	70.827	71.432
Mutatie via resultaatbestemming	293	-605
Mutatie niet via resultaatbestemming	-	0
Stand per 31 december	71.119	70.827

Wijkreserves

Mutatie via resultaatbestemming	-	0
---------------------------------	---	---

Vreemd vermogen

Vreemd vermogen korte termijn

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Overige schulden en overlopende passiva		
JOB	164	0
Quotum 2de helft 2024	742	0
Collecte St. Compassion Nederland	0	0
Missionair werk (collecten 011221 € 170 + € 58,50)	0	0
Kinderen in de Knel (collecte december 2024)	628	0
Bijdrage kerstpakketten 2022 nog uit te keren	1.798	1.798
Voedselbank	885	460
KIA Zending	0	75
Energiecompensatie (Warme Kamer)	1.360	1.360
Collecte Hospice Nathrine Rozenburg	0	311
Collecte JOB 2024 nog te betalen	47	-
Collecte Koopvaardij Rijnmond nog te betalen	38	-
Collecte Missionair Werk 2024 nog te betalen	25	-
Dorcas 2024 nog te betalen	20	-
Collecte Theologische opleiding Beirut 2024 teveel betaald	0	-
KIA Zending	75	-
	5.782	4.004



3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Opbrengsten en Baten

	Begroting 2024	Rekening 2024	Rekening 2023
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen			
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen			
Rente van banken	-	497	3
Opbrengsten financiële vaste activa	300	325	643
	<u>300</u>	<u>822</u>	<u>646</u>
 Opbrengsten levend geld			
Opbrengsten levend geld			
Collecten in kerkdiensten	5.000	7.117	7.177
Giften	200	595	265
Video- en audiouitzendingen kerkdiensten (o.a. kerktelefoon)	360	240	440
Overige opbrengsten levend geld	4.000	4.513	5.096
	<u>9.560</u>	<u>12.465</u>	<u>12.978</u>
 Door te zenden collecten en giften			
Door te zenden collecten en giften			
Diaconale aard (plaatselijk)	1.700	2.478	2.661
Diaconale aard (regionaal/landelijk)	2.500	1.166	1.428
Diaconale aard (wereldwijd)	3.000	2.572	2.616
Diaconale noodhulp	-	1.136	1.499
Zending en evangelisatie	-	352	755
	<u>7.200</u>	<u>7.704</u>	<u>8.960</u>



Uitgaven en Kosten

	Begroting 2024	Rekening 2024	Rekening 2023
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten			
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten			
Contributies en bijdragen aan kerkelijke activiteiten	40	-	0
Overige kosten kerkdiensten en catechese	-	-	255
	<u>40</u>	<u>-</u>	<u>255</u>
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen			
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen			
Afdrachten voor quotum	1.170	1.484	1.362
Overige bijdragen en contributies	-	45	45
	<u>1.170</u>	<u>1.529</u>	<u>1.407</u>
Kosten beheer, administratie en archief			
Kosten beheer, administratie en archief			
Bestuur	25	-	10
Financiële administratie	400	403	375
Jaarrekeningcontrole	475	475	475
Video- en audiouitzendingen kerkdiensten (o.a. kerkteléfono)	500	443	569
Overige kosten	-	75	-
	<u>1.400</u>	<u>1.395</u>	<u>1.429</u>
Rentelasten/bankkosten			
Rentelasten/bankkosten			
Bankkosten	450	560	491
	<u>450</u>	<u>560</u>	<u>491</u>
Diaconaal werk plaatselijk			
Diaconaal werk plaatselijk			
Saldo ondersteuning personen en terugontvangsten	300	425	399
Vakantiekosten doelgroep	-	75	-
Overige kosten diaconaal werk plaatselijk	4.000	3.030	5.260
	<u>4.300</u>	<u>3.530</u>	<u>5.659</u>



	Begroting 2024	Rekening 2024	Rekening 2023
Diaconaal werk regionaal/landelijk			
Diaconaal werk regionaal/landelijk			
Overige bijdragen regionaal/landelijk	2.000	2.788	2.100
	<u>2.000</u>	<u>2.788</u>	<u>2.100</u>
Diaconaal werk wereldwijd			
Diaconaal werk wereldwijd			
Aanvullende bijdragen op doorzendcollecten	-	-	88
Aanvullende bijdragen inzake "noodhulp"	300	-	0
Overige bijdragen wereldwijd	2.200	3.185	2.800
	<u>2.500</u>	<u>3.185</u>	<u>2.888</u>
Afdrachten door te zenden collecten en giften			
Afdrachten door te zenden collecten en giften			
Diaconaal plaatselijk	2.000	2.478	2.661
Diaconaal regionaal/landelijk	2.500	1.166	1.428
Diaconaal wereldwijd	3.000	2.572	2.616
Diaconale noodhulp	-	1.136	1.499
Zending en evangelisatie	-	352	755
	<u>7.500</u>	<u>7.704</u>	<u>8.960</u>
Incidentele lasten			
Incidentele lasten			
Incidentele lasten	-	7	-
	<u>-</u>	<u>7</u>	<u>-</u>

4 Kengetallen

					Gemeenten met 750-999 leden	Alle gemeenten			
		Begroting 2024	Rekening 2024	Rekening 2023	Gemiddelde 2023	Gemiddelde 2023	Spreiding laag 2023	Spreiding midden 2023	Spreiding hoog 2023
Nummer	Omschrijving								
Vermogen									
	Vrije buffer		71.119	70.827	657.823	704.329	8.966	106.181	1.680.801
1.3	Vrije buffer t.o.v. doorlopende verplichtingen		20,4	21,3	92,9	116,5	7,2	46,2	302,5
1.4	Inzet vermogen voor organisatiedoelen		-999%	1%	11%	6%	1%	4%	25%
1.5	Bestedingscriterium		35%	-4%	-70%	-59%	-152%	-5%	36%
Lasten									
3.3	Totaal lasten A t.o.v. totaal baten A	113%	99%	103%	112%	116%	87%	105%	151%
3.4	Besteding aan organisatiedoelen	96%	82%	87%	94%	93%	59%	90%	122%